

# Инновации — залог стабильности в период кризиса

Питер Шварц — автор концепции сценарного планирования, председатель Совета директоров компаний Global Business Network и Monitor Group, член Международного наблюдательного совета Форсайт-центра ИСИЭЗ НИУ ВШЭ и совета директоров ряда организаций, консультант, автор многочисленных книг и лекционных курсов — знаковая фигура в сфере стратегического прогнозирования.

Свое видение будущего он изложил в краткой беседе с нашим корреспондентом.



С момента выхода Вашей книги «Искусство долгосрочного предвидения: планирование будущего в условиях неопределенности»<sup>1</sup> прошло двадцать лет. Можно ли сегодня говорить о возросшем интересе к этой теме?

С увеличением неопределенности и рисков актуальность стратегического мышления и долгосрочного планирования повышается. Практически каждая сфера нашей деятельности характеризуется колоссальным ростом «серых зон» в перспективе. Появление таких экономических гигантов, как Китай и Индия, усиление глобальной интеграции и трансформация финансовой системы привели к увеличению объема, усложнению структуры мировой экономики и повышению ее неопределенности. Инновации способны не только преобразить традиционные сектора, но и поднять «волну», сметающую социально-экономические уклады. Проблема глобального изменения климата уже не оставляет энергоемким секторам иного сценария, кроме кардинальной перестройки. В подобных условиях сценарное планирование — один из наиболее эффективных инструментов управления неопределенностью и минимизации последствий неизбежных «шоковых» событий.

**Какие стратегические ориентиры в обозримой перспективе представляются наиболее актуальными?**

Я бы выделил три тесно взаимосвязанные базовые задачи — обеспечение мирных условий существования, рост благосостояния, повышение социальной и экологической ответственности. Продолжающаяся волна финансовых кризисов, дефициты госбюджетов США и европейских стран, поддержка современных темпов развития экономик БРИКС формируют комплекс серьезных вызовов для национальных правительств. Вектор глобального развития напрямую зависит от их успешного решения. Замедление экономического роста, усиление неравенства в доходах, протекционизм, а также увеличение числа влиятельных игроков повышают вероятность конфликтов. Растущие темпы потребления ресурсов создают колоссальную нагрузку на экосистемы, угрожая катастрофической дестабилизацией климата. Для предотвращения или минимизации указанных факторов предстоит разрешить ряд сложных дилемм и сбалансировать меры внешней и внутренней политики.

**Каким образом Россия может извлечь преимущества из высоких цен на сырье?**

Циклы колебания цен на сырье переменчивы. Оптимальным сценарием может стать направление сверхприбыли от экспорта сырья в резервные фонды, инвестиции в исследования и разработки, модернизацию инфраструктуры, повышение качества образования. Подобная капитализация позволит эффективно перераспределить доходы из добывающих секторов и обеспечить экономическую стабильность в период падения цен.

**В каких областях науки и технологий сегодня формируются скрытые источники роста?**

Пристального внимания заслуживает синтетическая биология, позволяющая модифицировать микроорганизмы. Научившись производить подобным образом углеводородные топлива, разнообразные химические вещества, материалы, выращивать человеческие органы, можно выйти на качественно новый уровень развития. Достижения в области физики обеспечат развитие новых экологически чистых источников энергии, таких как лазерный синтез и солнечная энергетика. Прорыв в квантовой науке приведет к колоссальному росту вычислительных мощностей и повлияет на другие научные дисциплины. Умение оперировать материей на наноуровне позволит создавать новые конструкционные материалы и классы машин.

**Вы ознакомились с дорожными картами, разработанными специалистами НИУ ВШЭ. Как Вы их оцениваете?**

Моей компетенции в соответствующих сферах недостаточно для объективной оценки собственно контента карт. Тем не менее, их проработанность выглядит впечатляющей, что, полагаю, потребовало немалых усилий. Дорожные карты станут ценным инструментом при планировании дальнейших отраслевых исследований и помогут руководителям в выборе приоритетов. Глубина исследований, проведенных при составлении дорожных карт, может гарантировать надежность решений, принимаемых на их основе.

<sup>1</sup> См.: Schwartz P. The Art of the Long View: Planning for the Future in an Uncertain World. New-York: Currency Doubleday, 1991.